

PARCOURS CCIV ENTREPRISE EN DIFFICULTE

Phase 1
AUTO DIAGNOSTIC DU DIRIGEANT D'ENTREPRISE

MODE D'EMPLOI : Cocher la case correspondante, faire le total en fin de tableau et se reporter à la grille de lecture des résultats en fin de document.

	COTATION PROPOSEE		
	PREOCCUPANT	**GRAVE**	**TRES GRAVE**
1. Relations avec les banquiers			
Appels journaliers pour faire le point avant d'accepter les chèques qui se présentent			
Refus de payer les échéances (traites)			
Suppression des concours bancaires, fermeture du compte, déchéance du terme des emprunts			
2. Relations avec les salariés			
Règlements des salaires en retard			
Si répétitif			
Démission de salariés « clés » pouvant s'expliquer par une perte de confiance			
Fort absentéisme			
3. Relations avec les clients			
Retard dans les livraisons des clients			
Augmentation du délai moyen de règlements des clients ou du nombre de litiges (mauvaise qualité du travail ou mauvaise qualité du poste clients)			
Annulation anormale de commandes			
Perte de clients importants			

>>>>

	PREOCCUPANT	GRAVE	TRES GRAVE
4. Relations avec les fournisseurs			
Allongement des délais de règlement			
Suppression des délais de règlement			
Refus de livraison			
Injonction de payer			
Si répétitif			
Assignations pour créances non contestées			
5. Relations avec l'administration fiscale et les organismes sociaux			
Non dépôt des déclarations			
Décalage dans la déclaration des bases de cotisations ou de TVA			
Non règlement des cotisations ou de la TVA			
Si répétitif			
Non paiement des précomptes			
Inscription de privilèges			
Avis à tiers détenteur			
Redressements significatifs suite à contrôles			
Assignation en redressement judiciaire devant le Tribunal de Commerce			
6. Procès Importants			
Prud'hommes (si probabilité de perte)			
Clients			
Dénonciation du bail avec offre de renouvellement à des conditions financières impossibles			
7. Analyse de la structure du bilan			
Les dettes à moins d'un an sont supérieures aux stocks et valeurs réalisables et disponibles à moins d'un an (clients principalement)			
Augmentation des stocks non justifiée par un développement de l'activité, traduisant l'existence de stocks morts (de stockage à faire si possible ou pertes potentielles)			

	PREOCCUPANT	GRAVE	TRES GRAVE
8. Divers			
Baisse significative des marges			
Retards significatifs dans la comptabilité			
Absence de tableaux de bord mensuels ou trimestriels			
Absence de comptes prévisionnels			
Obsolescence du matériel			
TOTAUX			

LECTURE DES RESULTATS
ET SOLUTIONS A METTRE EN PLACE APRES CETTE EVALUATION

1. Vous n'avez **aucune croix affichée** dans la ligne des totaux : à priori votre entreprise va bien – restez vigilants et n'hésitez pas à refaire l'auto diagnostic régulièrement.

2. Vous constatez avoir parmi les croix affichées dans la ligne des totaux **une majorité de PREOCCUPANT** : il faut traiter la situation immédiatement afin de ne pas la laisser devenir grave voire très grave ; faut-il négocier avec les créanciers ? avec la Commission des Chefs de Services Financiers ? restructurer ? …
Prenez conseil. Contactez nous très vite !

3. Vous relevez parmi les croix affichées dans la ligne des totaux **une majorité de GRAVE** : votre entreprise rencontre des difficultés avérées et il est très urgent d'agir ; un point très approfondi est nécessaire ; une procédure amiable auprès du Tribunal de Commerce (mandat ad hoc) n'est peut –être pas à exclure …
Prenez conseil. Contactez nous très vite !

4. Vous relevez parmi les croix affichées dans la ligne des totaux **une majorité de TRES GRAVE** : votre entreprise est en grande difficulté ; faut-il envisager une procédure collective ? un redressement judiciaire ? une liquidation de l'entreprise ? …
Nous sommes à vos côtés pour vous conseiller, vous orienter, vous accompagner vers les partenaires référents. Contactez nous très vite !

Espace Entreprendre CCI du Var Tel 04 94 22 81 38 / espace.entreprendre@var.cci.fr